



Vážené kolegyně a vážení kolegové,
zdravím vás u dalšího čísla Audit-reportu. Nejdůležitější novinkou je, že dne 10. prosince 2007 byla podepsána smlouva o poskytnutí odborných poradenských služeb v souvislosti s komplexním auditem s poradenskou firmou Centire, s. r. o., která byla vybrána v otevřeném výběrovém řízení.

Tento subjekt bude hrát v příštích měsících roli nestranného a nezávislého analytika, který zhodnotí organizační strukturu i některé rozhodovací procesy našeho resortu na základě principů efektivního managementu.

Příslušníci firmy nebudou rozhodovat anonymně od stolu. Naopak. Základem analýzy budou workshopy, jinak řečeno cílené rozhovory s různými skupinami příslušníků resortu. Důležitým vkladem analýzy tedy budou názory vás, vojáků i občanských zaměstnanců, kterých se komplexní audit týká.

Vedoucí pracovníci všech úrovní budou seznámeni s průběhem auditu a týmem firmy Centire na briefingu, který by měl proběhnout v lednu letošního roku. Přeji vám hodně úspěchů při plnění pracovních úkolů a věřím, že díky komplexnímu auditu bude jejich dosahování ještě snazší než doposud.

Náměstek ministryně obrany-ředitel KaMO Radek Šmerda je předsedou řídicího výboru určeného k realizaci auditu MO. Radka Šmerdy jsme se zeptali:

■ **V současné době je podepsána smlouvu s firmou, která audit na MO uskuteční. Jaké budou její nejbližší kroky?**

Zástupci firmy se seznámí s našimi pracovníky, bude dohodnuto organizačně-

-technické zabezpečení spolupráce, nastaví se pravidla vzájemné komunikace apod. Firma však hlavně musí v brzké době předložit návrh řízení a organizace auditu tak, aby mohl být projednán a přijat na jednání řídicího výboru auditu.

■ **Je již zřejmé, kdy audit odstartuje?**

Právě očekávaný návrh řízení auditu musí obsahovat i jasný časový harmonogram. Předběžně očekávám, že skutečně „ostrý“ start auditu začne se začátkem roku 2008.

■ **Jste předsedou řídicího výboru auditu. Jakou roli bude mít tento výbor při realizaci auditu?**

Řídicí výbor má rozhodující roli při veškerém zásadním rozhodování ve věci auditu, zejména pak při akceptaci jeho výstupů a přijímání předkládaných doporučení ke zlepšení našeho resortu. Jeho úkolem je především dohlížet, aby doporučení auditora byly použitelné návrhy.

■ **V čem si myslíte, že je MO v této souvislosti nejlépe připraveno a naopak jaké by mohly nastat potíže při jeho provádění?**

Myslím, že nejdůležitější pro úspěch auditu je jeho jednoznačná podpora ze strany ministryně obrany. Pro realizaci vybrali členové řídicího výboru zkušené spolupracovníky, a proto věřím, že jsme připraveni dobře.

SLOŽENÍ ŘÍDICÍHO VÝBORU URČENÉHO K REALIZACI PROCESNÍHO, ORGANIZAČNÍHO, FUNKČNÍHO A INFORMAČNÍHO AUDITU MO

Předseda:

Náměstek ministryně obrany-ředitel KaMO JUDr. Radek Šmerda, Ph. D.

Členové:

- ◆ 1. náměstek ministryně obrany MUDr. Martin Barták
- ◆ náměstek ministryně obrany Ing. František Padělek
- ◆ náměstek ministryně obrany pro vyzbrojování Ing. Jaroslav Kopřiva
- ◆ náčelník Generálního štábu AČR genpor. Ing. Vlastimil Pícek
- ◆ bezpečnostní ředitel MO Mgr. Michal Mazel
- ◆ poradkyně ministryně obrany pro komplexní audit, vedoucí projektu-projektový manažer PhDr. Běla Hejná
- ◆ zástupce poskytovatele Mgr. Renáta Kiselicová
- ◆ zástupce poskytovatele Mgr. Robert Hromada

Sekretariát řídicího výboru:

- ◆ plk. Ing. Pavel Ťulák
- ◆ Ing. Jan Cába