



Projekt ODBORNÁ POMOC SLOVENSKÝM REGIONÁLNYM VODÁRENSKÝCH SPOLOČNOSTIAM ISPA/KF FM: 2002/SK/P/PA/008

Projekt Odborná pomoc slovenským regionálnym vodárenským spoločnostiam (OPSRVS) oficiálne 10. 11. 2008, po 26 mesiacoch realizácie skončil. Objednávateľom projektu bolo Ministerstvo životného prostredia SR, odbor implementácie projektov.

V rámci úvodného príhovoru na záverečnej konferencii projektu pripomenul predseda Správnej rady Asociácie vodárenských spoločností D. Gemeran, že projekt pri svojom prvom štarte skončil neúspechom. Životaschopným sa stal, až keď začal rešpektovať potreby beneficietov. V rámci realizácie úvodnej fázy, keď sa aktualizovalo nastavenie riešenia podľa konkrétnych potrieb vodárenských spoločností, kľúčovú úlohu svojou činnosťou a prístupom zohrala Asociácia vodárenských spoločností (AVS). Jej kardinálnym záujmom bolo, aby sa fondy EÚ využili na prospech jej členov a ich akcionárov a priniesli konkrétny efekt.

V rámci prác na projekte bolo realizovaných pre vodárenské spoločnosti 90 univerzálnych a špecifických výstupov. Tieto sú zamerané na zefektívnenie riadenia, finančného a technického manažmentu vodárenských spoločností, posilnenie kapacít pri príprave investičných projektov a žiadostí o NFP z fondov EÚ.

Na projekte pracovali špecialisti pre oblasti – vodárenstvo, životné prostredie, ekonomiku, financie, riadenie, ľudské zdroje, MIS, GIS, vzťahy s verejnosťou, odvádzanie a čistenie odpadových vôd, úpravu a distribúciu pitnej vody, systémy údržby, problematiku PPP a ďalší. Realizáciu projektu zabezpečovala spoločnosť Centire, dodávateľ projektu, ktorá sa problematike vodárenského sektora venuje od roku 2000. Za toto obdobie poskytla poradenské služby takmer všetkým vodárenským spoločnostiam.

Realizované výstupy boli vodárenským spoločnostiam pre bližšie oboznámenie sa s nimi a pre ich ľahšie využitie v prevádzkovej praxi ozrejmované a vysvetľované na osobných konzultáciách, workshopoch a seminároch. Počas riešenia projektu bolo zrealizovaných 21 seminárov, workshopov, vrátane úvodnej a záverečnej konferencie.

Nakoľko pri líniových stavbách (vodovodných a kanalizačných sieťach) zohráva pri správe a prevádzke majetku významnú úlohu GIS, pre každého beneficianta (12 VS) bola v rámci projektu vykonaná analýza súčasného stavu a dodávka s cieľom posilnenia tohto rozhodujúceho podporného nástroja pre činnosť vodárenských spoločností, vychádzajúc z úrovne ich individuálneho rozvoja a potrieb.

Po predchádzajúcom neúspechu medzinárodného konzorcia, spoločnosť Centire ako zodpovedný riešiteľ a realizátor pri konkrétnom nastavovaní cieľov a úloh projektu vychádzala v maximálnej miere z vyššie uvedenej pozície AVS, ktorú v plnom rozsahu podporilo MŽP SR. Požiadavky dvanástich regionálnych vodárenských spoločností – beneficietov projektu, boli v maximálnej miere v rámci projektových kapacitných možností akceptované. Tieto vodárenské spoločnosti (VS) sú rozhodujúcimi subjektmi vodárenského sektora v SR.

Že sa ich očakávania podarilo naplniť, svedčia mnohé implementácie výstupov už počas projektových prác – ako implementácia odporúčaní pre realizáciu zmien v Stanovách spoločnosti (3 VS), implementácia odporúčaní pre riadenie výkonnosti spoločnosti (2 VS), využitie navrhnutých benchmarkov a prevádzkových indikátorov pri realizácii MIS a definovaní špecifických podmienok prevádzkovo – nájomných zmlúv (2 VS), implementácia odporúčaní pre zefektívnenie organizačnej štruktúry (2 VS), implementácia projektového riadenia (1 VS), aktualizácia Katalógu pracovných pozícií (3 VS), implementácia odporúčaní v oblasti Public Relations a marketingu (5 VS), implementácia odporúčaní pre prehodnotenie majetku spoločnosti (2 VS), implementácia odporúčaní pre prípravu investičných projektov pre rozvoj verejných vodovodov a verejných kanalizácií v programovom období 2007-2013 (11 VS), celkové prehodnotenie projektových zásobníkov (2 VS).

Vo všetkých VS (12) bola realizovaná analýza stavu GIS, v rámci projektu boli každej VS realizované dodávky - doplnenia GIS podľa jej potrieb, bolo realizované zaškolenie odborných zamestnancov. Dodávky sú súčasťou systému GIS na každej VS a už v súčasnosti sa s nimi pracuje.



Predsedníctvo záverečnej konferencie projektu OPSRVS – J. Demko, GR VSR, D. Gemeran – predseda Správnej rady AVS, GR BVS, Ing. M. Kozár – PM OIP MŽP SR, R. Kiselicová – GR Centire, M. Fischer – vedúci projektu, Š. Stanko – PM-UO, E. Rajczyková – kľúčový expert projektu

Vodárenské spoločnosti postupne podľa potreby využívajú sprostredkované know-how vo všetkých oblastiach. Pre praktické využitie boli pre vodárenské spoločnosti (12) pripravené ako univerzálne výstupy - softvérové aplikácie pre orientačnú realizáciu finančnej analýzy, pre návrh a posudzovanie prevádzkových stavov ČOV a na ohodnotenie majetku spoločnosti. Pre priame využitie vodárenskými spoločnosťami je tiež špecifický výstup modelového overenia upravitelosti vody pre pitné účely realizovaný na úpravni vody Hriňová (StVS) a univerzálny výstup - platforma pre realizáciu benchmarkingu vodárenských spoločností. Pre beneficietov projektu boli pripravené viaceré metodické usmernenia a manuály.

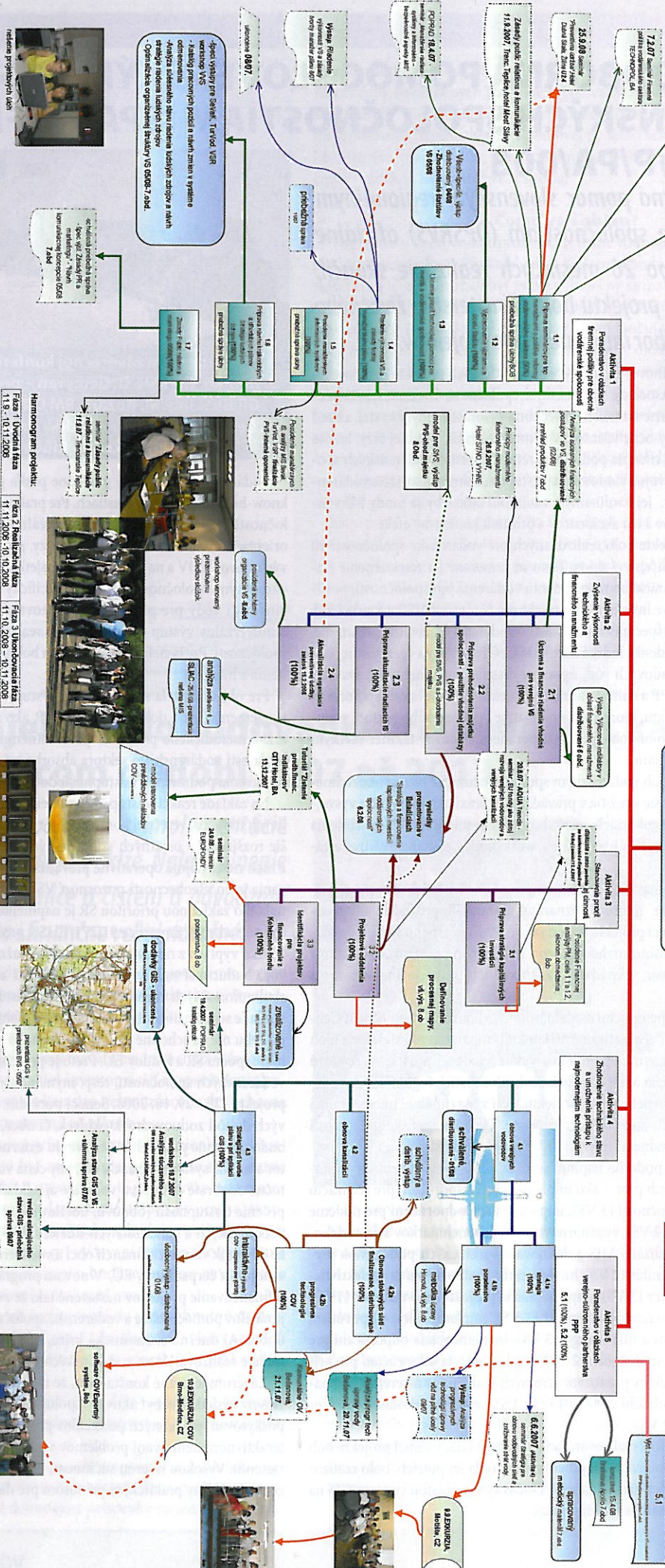
Pre objednávateľa sú pripravené výstupy použiteľné pre doplnenie a úpravu implementačných dokumentov OP ŽP, ako napr. novelizácia NV SR 296/2005 Z.z. a metodické pokyny k predmetnému NV SR, zistenie aktuálneho stavu možnosti vodárenského sektora absorbovať pomoc z fondov EÚ, zefektívnenie nastavenia podmienok dostupnosti dotovaných zdrojov.

Na základe reakcií zástupcov vodárenských spoločností počas riešenia jednotlivých úloh a záverečnej konferencii predpokladáme, že je otázkou času ich ďalšie rozšírenie v ostatných vodárenských spoločnostiach. V súčasnosti mnohé z nich riešia najmä operatívne prevádzkové úlohy. V rámci strategického plánovania je vo všeobecnosti pozornosť VS zameraná najmä na rozsiahle investície, nakoľko základnou prioritou SR je naplnenie prístupovej dohody k EÚ a splnenie požiadaviek Smernice 91/271/EHS v prechodnom období do r. 2015.

Ako vyplýva z riešenia projektu, najzávažnejším faktorom ovplyvňujúcim vývoj a budúcnosť vodárenských spoločností a sektora vôbec, je zabezpečenie dostatku finančných zdrojov pre obnovu existujúceho majetku a jeho ďalší rozvoj v súlade so smernicami EÚ transponovanými do slovenskej právnej úpravy. Túto potrebu nie sú schopné vykryť v súčasnosti dostupné finančné zdroje zo štátneho rozpočtu SR a fondov EÚ. Preto je potrebné ich doplnenie vlastnými zdrojmi vodárenských spoločností, resp. inými zdrojmi. Závery Záverečnej konferencie projektu (28.- 29. 10. 2008, Senec) potvrdili, že nech bude za splnenie prístupových dohôd zodpovedný ktokoľvek, či obce, vodárenské spoločnosti alebo štát, bude potrebné pristúpiť k nastaveniu externého prostredia pre vodárenský sektor a najmä systém regulácie tak, aby cena vody zahŕňala nielen náklady za skutočne odobraté množstvo vody, ale aj náklady na investície potrebné pre zabezpečenie dostupnosti (obnovu, udržiavanie a rozvoj vodárenskej infraštruktúry) vodárenských a kanalizačných služieb. Toto tvrdenie podporujú aj skutočnosti, že dostatok vlastných financií obcí a vodárenských spoločností ovplyvňuje aj ich schopnosť čerpať fondy EÚ. V novom programovom období 2007 – 2013 je spolufinancovanie projektov nastavené tak, že zvyšuje nároky na vlastné zdroje prijímateľov pomoci (obce a vodárenské spoločnosti) oproti predchádzajúcemu obdobiu. Aj dnešná ekonomická kríza, ktorá zvyšuje úroky z bankových úverov, sťažuje realizovateľnosť vodárenských projektov.

Záverom je nutné konštatovať, že riešenie projektu by nedosiahlo žiadny pozitívny výsledok nebyť aktívnej spolupráce vodárenských spoločností nielen pri poskytovaní potrebných podkladov pre riešenie jednotlivých úloh, ale aj pri interaktívnom definovaní problémov vodárenských spoločností a prístupov k ich riešeniu. Vysokou mierou súčinnosti objednávateľa pri riešení projektu sú realizované výstupy praktickým prínosom pre ďalší vývoj sektora.

E. Rajczyková, Centire s.r.o.



Harmogram projektu:

Fáza 1 Úvodná fáza	Fáza 2 Realizačná fáza	Fáza 3 Ukončovacia fáza
1.9. - 10.1.2009	11.11.2009 - 10.10.2009	11.10.2009 - 10.11.2009

Odborná pomoc slovenským regionálnym vodárenským spoločnostiam

FM č. 2002/SK/16/P/PA/008
Fáza 2 - Realizačná fáza 11.11.2009 - 10.10.2009

Ing. Marek Kozár - PM - OIP MŽP - kozar.marek@centire.gov.sk
P.Eng.Milan Fischer - PM - CENTIRE - milan.fischer@centire.com
Ing. Stanislav Štefko, PhD. - PM-ULO - Stanislav.Stefko@stuba.sk

- BERNICKIETI PROJEKTU**
- Vytváranie vodárskych spoločností a.s., Kocube
 - Podarmanis vodárská spoločnosť a.s., Poprad
 - Spoločnosť vodárská spoločnosť a.s., Nitra
 - Západohradská vodárská spoločnosť a.s., Nitra
 - Trnava vodárská spoločnosť a.s., Prievidza
 - Bratislavská vodárská spoločnosť a.s., Bratislava
 - Senec vodárská spoločnosť a.s., Senec
 - Leptovská vodárská spoločnosť a.s., Leptovský Mikuláš
 - Trnávská vodárská spoločnosť a.s., Trnava
 - Vodárská spoločnosť Ruzomberok a.s., Ruzomberok
 - Opatovská vodárská spoločnosť a.s., Opatovec
 - Povážska vodárská spoločnosť a.s., Povážska Bystrica

- Kľúčoví experti projektu**
- Ing. Milan Fischer, P.Eng. - projektový manažér
 - Ing. Elena Feljczyková, PhD.
 - Ing. Jitka Kulevská
 - Ing. Martin Čadež, PhD.
 - Ing. Pavol Hleba

LEGENDA

- PM - hlavný projektový manažér
- PM-ULO - hlavný projektový manažér
- PPF - hlavný projektový manažér
- PPF-ULO - hlavný projektový manažér
- COV - hlavný projektový manažér
- COV-ULO - hlavný projektový manažér

Vyhodnotil: Ing. Stanislav Štefko, PhD. - PM-ULO

