

centre

Klient

Stavebný sektor.

Poskytnuté služby

Poskytnutie konzultačných služieb v oblasti optimalizácie procesov a organizačnej štruktúry klienta.

Výhody riešenia

- zefektívnenie realizácie jednotlivých projektov - projektové riadenie,
- sprehľadnenie finančných tokov a nastavenie kontrolingových opatrení.



Požiadavka klienta

Organizačná štruktúra klienta vychádzala z organizačného usporiadania jeho predchodcu, pričom napriek tomu, že spoločnosť vystupovala ako akciová spoločnosť, jej riadenie ako aj personálna politika boli príbuzné skôr príspevkovým a rozpočtovým organizáciám.

Hlavný cieľ projektu:

- sprehľadnenie a optimalizovanie firemných procesov,
- navrhnutie optimálnej organizačnej štruktúry s prvkami procesného riadenia, ktorá bude implementovateľná v praxi,
- navrhnutie efektívnej koncepcie informačných potrieb pre nový procesný model a organizačnú štruktúru.

Spôsob realizácie

Projekt bol realizovaný na základe požiadaviek klienta tak, aby sme vytvorili efektívne fungujúcu spoločnosť, ktorá sa nezameriava len na plnenie štátnej dopravnej politiky a na spravovanie štátneho dlhu, ale ako budúca typická správcovská spoločnosť aj na riadenie zisku, resp. jeho generovanie.

Odhalenie problematických oblastí v spoločnosti bolo realizované formou workshopov v rámci prvej fázy. Následne bol vypracovaný procesný model, ktorý bol základom pre ďalšie analyzovanie a nastavenie nových pravidiel v procese riadenia projektov, vytvorenie novej organizačnej štruktúry podporujúcej prechod na projektové a procesné riadenie. Tieto odporúčania boli poskytnuté klientovi ako námet pre ďalšiu realizáciu prác súvisiacich s implementáciou konkrétnych zadefinovaných krokov smerujúcich k dosiahnutiu požadovaného stavu riadenia spoločnosti.



Hlavné výstupy projektu:

- vytvorenie procesného modelu riadenia spoločnosti,
- vytvorenie novej organizačnej štruktúry.

Záver vyplývajúce z projektu:

- Projekt Optimalizácia procesov a organizačnej štruktúry dokázal, že využitím metodiky procesnej analýzy je možné úspešne zefektívniť a racionalizovať fungovanie spoločnosti klienta.
- Systémové zmeny navrhnuté projektovým tímom by mali zabezpečiť efektívne realizovanie projektov výstavby, ktoré sú v súčasnosti základom činnosti spoločnosti klienta.
- Príprava a realizácia projektov je riadená jednotlivým úsekmi, ktoré medzi sebou spolupracujú a často vykonávajú duplicitné činnosti, alebo činnosti, ktoré im kompetenčne nepatria. Projektové riadenie bude stanovovať jednoznačné pridelenie kompetencií a zodpovednosti v každej fáze životného cyklu projektu.
- Zmena organizačnej štruktúry kopíruje jednotlivé procesy navrhnuté a realizované v spoločnosti. Prechodom na procesne riadenú organizáciu sa vytvára priestor pre zvyšovanie efektívnosti a realizáciu ďalších systémových opatrení smerujúcich k neustálemu zlepšovaniu.

Prínosy pre klienta**Hlavné prínosy projektu:**

- prechod na projektové riadenie spoločnosti počas celého životného cyklu projektov,
- oddelenie procesov tak, aby bol vytvorený priestor pre realizáciu jednotlivých činností na báze dodávateľ – odberateľ,
- vytvorenie systému kontrolingu v prípade riadenia zmien a predprípravy projektov z hľadiska finančného, procesného a personálneho,
- zmena organizačnej štruktúry, ktorá bude korešpondovať s procesným a projektovým riadením spoločnosti,
- synchronizácia jednotlivých IT systémov používaných v spoločnosti tak, aby bola zaručená ich kompatibilita, čo sa bude prejavovať v efektívnejšom využití jednotlivých funkcionálnych týchto systémov,
- vytvorenie systému na sprehľadnenie financovania činností ako aj finančných tokov, ktoré plynú spoločnosti z predaja cenín, zo zdrojov z Európskej únie, ako aj zdrojov zo štátneho rozpočtu,
- zavedenie ekonomických pravidiel, ktoré budú striktné vymedzovať pravidlá ekonomických procesov v spoločnosti a prispievať k zavedeniu systému ekonomického správania sa jednotlivých subjektov organizácie a zlepšeniu vypovedajúcej schopnosti informácií pre rozhodovanie manažmentu,
- zavedenie systému manažérstva kvality a to konkrétne ISO 9000, ISO 14000, ISO 27001.

**Centire Vám
garantuje kvalitu**

Centire je držiteľom certifikátu systému manažérstva kvality ISO 9001:2000 a je členom European Foundation for Quality Management (EFQM).



Centire s. r. o.
Záhradnícka 72
821 08 Bratislava
Tel.: 02/5010 9811

info@centire.com
www.centire.com