

#### Klient



Východoslovenská  
vodárenská  
spoločnosť, a.s.  
Vodárenský sektor

#### Poskytnuté služby

Vypracovanie Závěrečných  
správ a Finančných analýz  
k trom veľkým projektom  
(každý nad 25 mil. EUR).

#### Hlavný cieľ projektu

Prostredníctvom kvalitne  
vypracovaných  
Závěrečných správ  
a Finančných analýz  
pomocť úspešne obhájiť  
projekty zvyšovania  
kvality poskytovaných  
služieb VVS pred  
Európskou komisiou.

#### Výhody riešenia

- Vytvorenie komparácie  
skutkového  
a plánovaného stavu  
projektu.
- Vytvorenie kompletnej  
dokumentácie  
finančného plánu a  
výpočtov finančných  
ukazovateľov.
- Ukončenie a akceptácia  
ukončenia projektu  
Európskou komisiou.
- Realizácia poslednej  
refundačnej platby.

Východoslovenská vodárenská spoločnosť, a.s. (ďalej VVS) so sídlom v Košiciach, sa zaoberá výrobou a plynulou dodávkou pitnej vody, jej distribúciou do spádových oblastí a tlakových pásiem, ako aj zabezpečením odkanalizovania a čistenia odpadových vôd, prevádzky a údržby kanalizácií a čistiarní odpadových vôd. V súčasnosti VVS zastrešuje 16 okresov.

## Požiadavka klienta

VVS má aktívnu snahu aj naďalej zostať kvalitným a spoľahlivým partnerom v oblasti distribúcie pitnej vody a odkanalizovania a čistenia odpadových vôd. Preto sa okrem iného snaží neustále zvyšovať kvalitu poskytovaných služieb. VVS využila možnosť dosiahnuť tieto ciele i prostredníctvom čerpania prostriedkov z eurofondov, pričom sa zamerala na tri projekty:

- Zásobovanie pitnou vodou a odkanalizovanie Juhovýchodného Zemplína
- Košice – kanalizácia a čistenie odpadových vôd
- Systém odkanalizovania a čistenia odpadových vôd v meste Humenné a v regióne Horný Zemplín

Spolupráca VVS a Centire vyplynula z potreby porovnania plánovaných ukazovateľov stanovených vo finančnom memorande podpísanom VVS, kde sa VVS ako konečný prijímateľ zaviazala k ukončeniu vyššie uvedených projektov a k dosiahnutiu ich fyzických, fyzikálnych a finančných parametrov. Plánované parametre si VVS stanovila v žiadosti o nenávratných finančný príspevok a neskôr ich potvrdila, prípadne upravila vo finančnom memorande.

#### Hlavné ciele:

Odborný tím spoločnosti Centire mal preto potvrdiť alebo vyvrátiť naplánované parametre a to prostredníctvom vypracovania Závěrečných správ a Finančných analýz k projektom. Každý z parametrov bol hodnotený najvhodnejšou metódou tak, aby nebol v rozpore s logikou tvorby pôvodných dokumentov pre čerpanie eurofondov. **Ďalším cieľom** bolo úspešne, po zapracovaní pripomienok zo strany MŽP SR, MVRR SR a MF SR, odovzdať dokumentáciu Európskej komisii, ktorá akceptuje výstupy Závěrečných správ a Finančných analýz formou zaslania poslednej platby pre VVS.

## Spôsob realizácie

Prvým krokom bolo zozbieranie pôvodnej dokumentácie, ktorá bola v roku podania žiadosti aktuálna. V prípade, že táto dokumentácia bola modifikovaná, alebo dopĺňaná, bolo potrebné poznať a pracovať so všetkými dostupnými informáciami (pôvodná žiadosť, finančné memorandum, projektová dokumentácia). Všetky zozbierané informácie boli použité na vytvorenie Závěrečných správ a Finančných analýz pomocou komplexnej rekonštrukcie skutkového stavu. Výsledkom rekonštrukcie skutkového stavu bolo porovnanie plánovaných parametrov so skutočne dosiahnutými parametrami zo skúšobnej, resp. trvalej prevádzky. Všetky komparácie fyzických a fyzikálnych

ukazovateľov sú identifikované v Záverečných správach. Finančné analýzy hovoria o kompletnej rekonštrukcii stavu projektov z hľadiska finančných ukazovateľov, od jeho počiatku až po ukončenie a spustenie projektu do prevádzky. Je možné konštatovať, že vypracovaním Záverečných správ a Finančných analýz sme prispeli k aktívnej obhajobe výsledkov projektov VVS a akceptácii výsledkov pred riadiacim (MVR SR) aj sprostredkovateľským orgánom (MŽP SR). Všetky výstupy boli VVS odovzdané v dvojjazyčnej anglicko – slovenskej mutácii.

#### Hlavné výstupy projektu:

1. Záverečná správa projektu s povinnými prílohami
2. Finančná analýza projektu

Záverečná správa projektu obsahuje povinné prílohy, ktoré kompletizoval tím odborníkov spoločnosti Centire. Medzi povinné prílohy patrí fotodokumentácia projektu, finančná analýza a záverečná správa stavebného dozoru.

#### Záver vyplývajúce z projektu:

- vypracovaním Záverečnej správy s povinnými prílohami bolo ukončenie projektu akceptované Európskou komisiou,
- Najvyšší kontrolný úrad SR má pri najbližšej pravidelnej kontrole k dispozícii zozbierané relevantné dáta,
- vedenie VVS dostalo do rúk kompletný komplexný dokument, ktorý môže použiť pri internom kontroľingu projektu

#### Kritické faktory úspechu projektu:

- dodržiavanie termínov poskytovania informácií zo strany VVS,
- aktívna komunikácia Centire s MVR SR, MŽP SR a MF SR,
- detailné a precízne spracovanie všetkých potrebných dokumentov tímom odborníkov zo spoločnosti Centire,
- súčinnosť všetkých zúčastnených strán

## Prínosy pre klienta

#### Hlavné prínosy projektu:

- ukončenie projektu zo strany riadiaceho a sprostredkovateľského orgánu,
- vytvorenie prehľadného nástroja kontroľingu,
- obhajoba projektu externou, nezainteresovanou stranou,
- spracovanie dodaných informácií s nadhľadom tretej strany,
- úspora času a vynaloženej energie,
- garancia odborných postupov a metód,
- kompletizácia dokumentácie

## Spokojnosť klienta

#### Ing. Vladimír Jakub, Vedúci útvaru pre koordináciu zahraničnej pomoci

„Ďakujeme Vám za výbornú spoluprácu a najmä promptnosť s akou ste riešili množstvo pripomienok či už zo strany MVR SR alebo z MŽP SR pri spracovaní záverečných správ a finančných analýz na projekty Juhovýchodného Zemplína, Košíc a Humenného. Tešíme sa na ďalšiu spoluprácu.“

## Centire Vám garantuje kvalitu

Centire je držiteľom certifikátu systému manažérstva kvality ISO 9001:2000 a je členom European Foundation for Quality Management (EFQM).



**Centire s. r. o.**  
Záhradnícka 72  
821 08 Bratislava  
Tel.: 02/5010 9811

[info@centire.com](mailto:info@centire.com)  
[www.centire.com](http://www.centire.com)