

Zmena systému ekonomického riadenia MOSR

Slovenský deň controllingu

18.10.2005

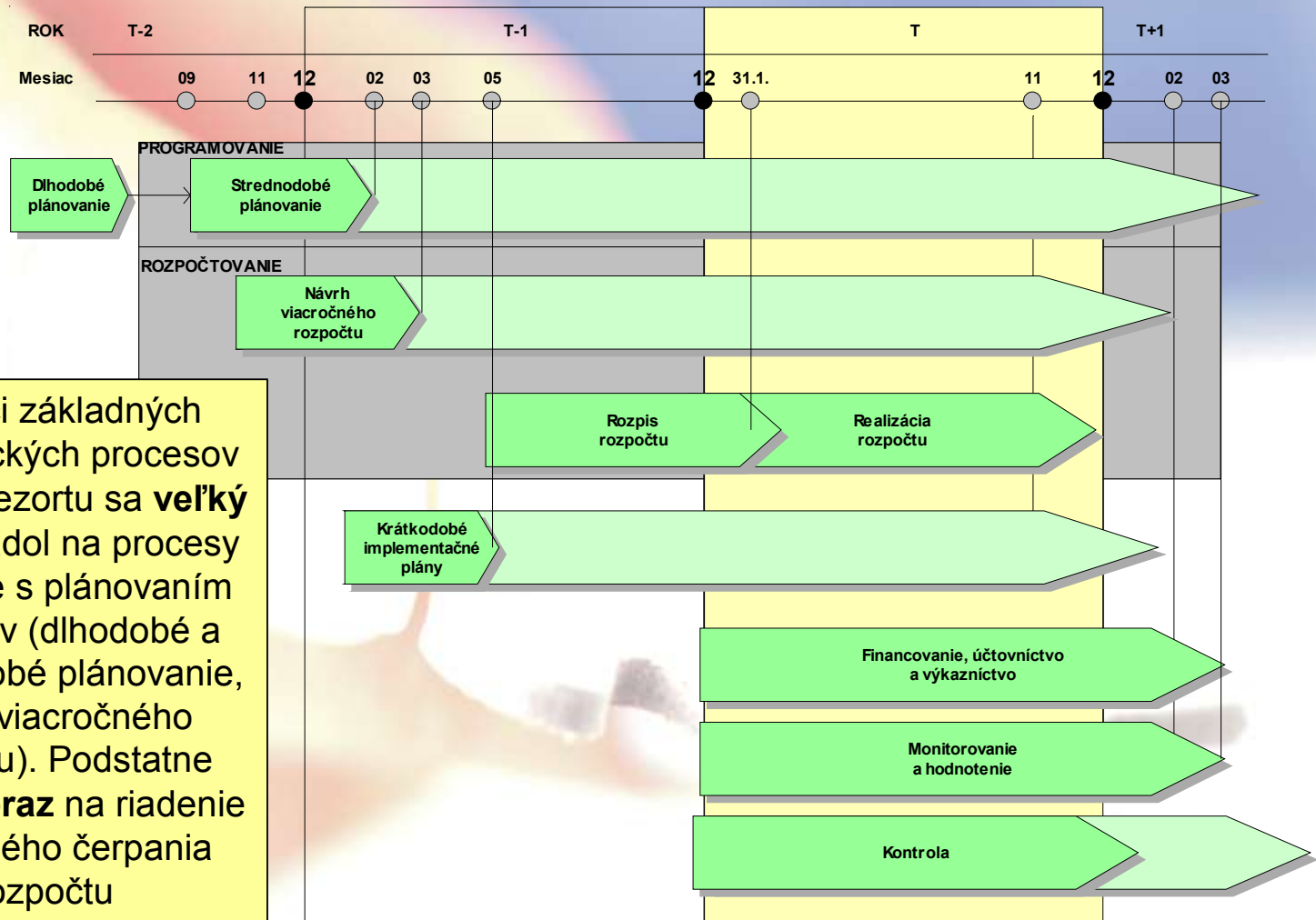


- **Východiskový stav**
- **Základné princípy navrhovanej zmeny**
- **Popis navrhovanej zmeny**
- **Súčasný stav riešenia**



Východiskový stav

Východiskový stav



V rámci základných ekonomických procesov riadenia rezortu sa **veľký dôraz** kládol na procesy súvisiace s plánovaním výdavkov (dlhodobé a strednodobé plánovanie, návrh viacročného rozpočtu). Podstatne **menší dôraz** na riadenie skutočného čerpania rozpočtu

Východiskový stav

- Veľké množstvo rozpočtových opatrení (zložitá programová štruktúra) – nerovnomerné čerpanie rozpočtových prostriedkov
- Nedostatočne adresne vyriešená zodpovednosť konkrétnych osôb za čerpanie rozpočtu (rozpočtoví disponenti a manažéri zdrojov)
- Nesystémové riadenie rozvojových projektov

Útvar, zariadenie, súčasť
Účelové rozpočtové prostriedky
– pre zabezpečenie aktivít,
ktorými sa plnia úlohy pre celý
rezort (napr. príspevky NATO)

Vzor programovej štruktúry

				Manažér zdrojov	Manažér zdrojov
Program	Podprogram	Prvok	Rozpočtový disponent	Sk	Sk
		Prvok	Rozpočtový disponent	Sk	Sk
		Prvok	Rozpočtový disponent	Sk	Sk
		Prvok	Rozpočtový disponent	Sk	Sk
	Podprogram	Projekt	Rozpočtový disponent	Sk	Sk
		Projekt	Rozpočtový disponent	Sk	Sk
		Projekt	Rozpočtový disponent	Sk	Sk



Základné princípy navrhovanej zmeny ekonomického riadenia

- **Všetky vzťahy a s nimi súvisiace výdavky, ktoré je možné riešiť formou interných dodávateľsko – odberateľských vzťahov budú takto organizačne vyriešené,**
- **Každý manažér s delegovanými právomocami v oblasti plánovania a čerpania výdavkov bude rozhodovať o čerpaní všetkých výdavkov, ktoré súvisia s ním riadeným organizačným útvarom**
- **System ekonomických pravidiel bude podporovaný systémom odmeňovania, ktorý bude motivovať manažérov s delegovanými právomocami k ekonomickému správaniu sa**



Popis navrhovaného riešenia

- **Zmena programovej štruktúry rezortu – prvé opatrenie zrealizované už pre rok 2006**
- **Zaviest' systém projektového riadenia v záujme skvalitnenia čerpania rozvojových prostriedkov**
- **Centralizovať výkon vybraných podporných procesov v zmysle metodiky Shared Services**
- **Reformovať systém riadenia čerpania rozpočtu (vnútrorezortný controlling)**

- **Hlavné zmeny:**
- Zavedenie integrovaných projektových tímov
- Zavedenie štandardizovanej projektovej dokumentácie pre všetky typy projektov
- Vytvorenie predpokladov pre tvorbu integrovaného slovníka
- Jednotné realizovanie etáp životného cyklu projektu

Základné subjekty ekonomického riadenia rezortu



Výkonové strediská

- Úrad podporných služieb – Správa majetku
- Úrad podporných služieb – Právne služby
- Veliteľstvo logistiky
- Spojovacie veliteľstvo
- Centrum služieb – Účtovníctvo a mzdy
- Centrum služieb – Personálny úrad



Nákladové strediská

- Hlavné nákladové strediská
- Nákladové strediská



Ostatné

- Rozpočtové organizácie

Poslanie centralizovaných útvarov pre výkon podporných služieb



Efektívne plnenie výkonov



Prihliadnutie na individuálne potreby



Sledovanie toku nákladov



Monitoring a sledovanie výkonnosti

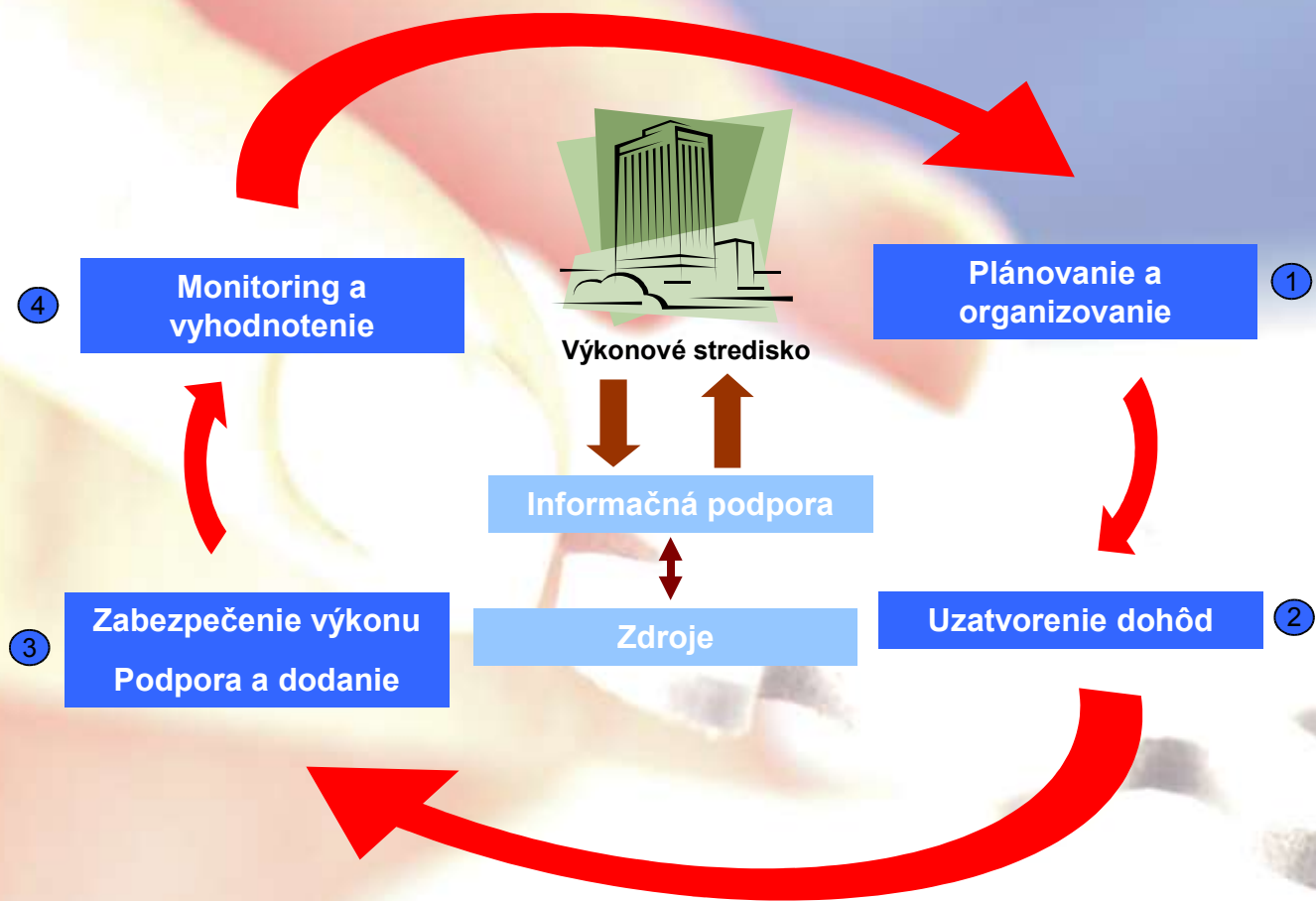


Vyhodnotenie sledovania úspešnosti

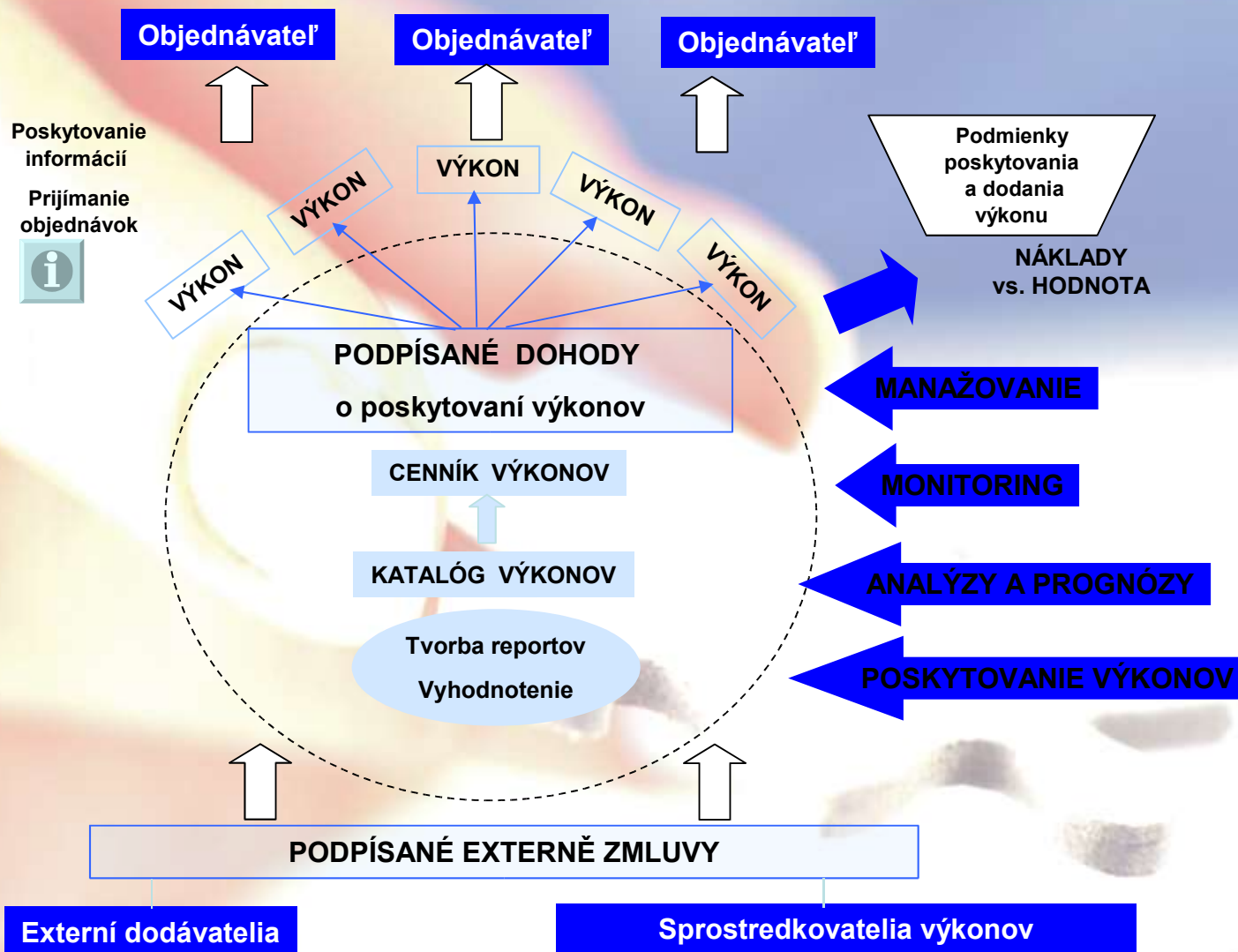
Návrhy na neustále zlepšovanie



Definovanie procesov výkonových stredísk



Realizácia výkonov v procese implementácie ÚPS





Súčasný stav riešenia

- **Vedenie ministerstva prijalo zmenu**
- **Výsledok Kolégia ministra obrany**
- **Obranné plánovanie pre rok 2007 sa realizuje v zmysle nových ekonomických pravidiel**
- **V roku 2006 sa bude systém vnútorných dodávateľov služieb testovať na pilotných projektoch**
- **V roku 2006 postupne nabehne systém riadenia projektov**