

Vážené dámy, Vážení páni

od schválenia prvých "decentralizačných" zákonov v roku 2001 sa v systéme verejnej správy na Slovensku udialo množstvo zásadných zmien.

Systém územnej samosprávy bol dobudovaný vytvorením jej druhej úrovne - samosprávy vyšších územných celkov. Zo štátnej správy na územnú samosprávu bolo prenesených množstvo kompetencií a pôsobností, k tomu majetok v hodnote niekoľko miliárd korún. V nadväznosti na niektoré pôsobnosti boli na územnú samosprávu delimitovaní aj niektorí pracovníci štátnej správy. Samosprávy vykonáva množstvo kompetencií ako svoje originálne, ale aj v režime preneseného výkonu štátnej správy. Zväčšila sa rozhodovacia právomoc územnej samosprávy a reálne sa začalo naplňovať jej autonómne postavenie.

Od roku 2005 sa na Slovensku spustila tzv. fiskálna decentralizácia, čo znamená nový spôsob financovania samosprávy a výkonu jej pôsobností. Okrem uvoľnenia sa od závislosti na schvaľovanom štátnom rozpočte na centrálnej úrovni sa posilnila aj daňová právomoc územnej samosprávy, čo znamená aj ďalšie nároky na volených zástupcov, ale aj na zamestnancov samosprávnych úradov.

V súvislosti s posilnením postavenia samosprávy, vrátane finančného posilnenia, bolo potrebné posilniť aj systém kontroly, ako vnútornej, tak aj vonkajšej. Bolo posilnené postavenie hlavného kontrolóra v obciach a vyšších územných celkoch, na základe poslednej novely Ústavy SR bola posilnená právomoc Najvyššieho kontrolného úradu SR voči územnej samospráve.

Bola zmenená aj organizácia miestnej štátnej správy; bola zrušená tzv. integrovaná miestna štátna správa a Slovensko sa vrátilo k špecializovanej štátnej správe, s posilnením postavenia jednotlivých rezortov na výkon ich agendy v území.

Všetky vyššie naznačené zmeny sa udialo v relatívne rýchлом časovom slede, poskytovanie služieb občanom však nemôže ustať, občan by nemal výraznejšie pociťovať, že v rámci systému sa dejú organizačné zmeny. Preto je veľmi dôležité, aby všetci zainteresovaní aktéri týchto zmien boli na ne náležite pripravení, čo niekedy nejde inak ako "za chodu" celého systému. Z tohto pohľadu je nevyhnutné neustále vzdelávanie a doplňovanie informácií, tréningy a poskytovanie zručností, na základe ktorých je možné, aby pracovníci územnej samosprávy a miestnej štátnej správy zvládali agendu, ktorá je na nich kladená.

Preto si projekt **PODPORY PRE REFORMU VEREJNEJ SPRÁVY** s názvom **Zvýšenie odbornej kvalifikácie volených zástupcov územnej samosprávy a zamestnancov verejnej správy** kladie za cieľ priniesť voleným predstaviteľom, ale aj pracovníkom orgánov verejnej správy v území čo najviac nových poznatkov, hlavne v oblastiach ako nový finančný manažment, výber a správa miestnych daní, nové kompetencie, zodpovednosti vedúcich pracovníkov pri manažovaní ľudských zdrojov, kontrola zákonnosti rozhodnutí, medziobecná spolupráca a pod.

Obsahová náplň projektu má napomôcť tomu, aby bol výkon správy vecí verejných na Slovensku kvalitný, vykonávaný na odbornej úrovni a posilňoval tak dôveru občanov vo verejnú správu.



Ministerstvo vnútra Slovenskej republiky
Sekcia verejnej správy



S&K Management Systems, s.r.o.
Záhradnícka 72, 82108 Bratislava
tel. +421 2 50109864
fax. +421 2 50109888
email : skms@skms.sk
www.skms.sk



M.E.S.A. 10 Consulting Group, s.r.o.
Hviezdoslavovo nám. 17, 811 02 Bratislava
tel.: +421-2-54435328
fax: +421-2-54432189
email : mesa10@mesa10.sk
www.mesa10.sk



PODPORA PRE REFORMU VEREJNEJ SPRÁVY

Zvýšenie odbornej kvalifikácie volených zástupcov
územnej samosprávy a zamestnancov verejnej správy

ČASOVÝ HARMONOGRAM ŠKOLENÍ

názov školenia	Vzťah správa/občania a obraz verejnej správy v očiach verejnosti	Vzťah správa/občania a obraz verejnej správy v očiach verejnosti	Vzťah správa/občania a obraz verejnej správy v očiach verejnosti	Vzťah správa/občania a obraz verejnej správy v očiach verejnosti	Od politického rozhodnutia k jeho účinnému administratívne mu výkonu	Od politického rozhodnutia k jeho účinnému administratívne mu výkonu	Od politického rozhodnutia k jeho účinnému administratívne mu výkonu	Od politického rozhodnutia k jeho účinnému administratívne mu výkonu	Od politického rozhodnutia k jeho účinnému administratívne mu výkonu
názov seminára	Ako splniť očakávania občanov?	Vonkajšia komunikácia: prečo a ako?	Ako splniť očakávania občanov?	Vonkajšia komunikácia: prečo a ako?	Prezentácia reformy verejnej správy na Slovensku, nemeckého systému verejnej správy a francúzskeho systému verejnej správy	Križová výmena názorov a skúsenosti	Križová výmena názorov a skúsenosti - pokračovanie školenia „Od politického rozhodnutia k jeho administratívne mu výkonu“	Križová výmena názorov a skúsenosti - pokračovanie školenia „Od politického rozhodnutia k jeho administratívne mu výkonu“	4 A_Križová výmena názorov a skúsenosti - pokračovanie školenia „Od politického rozhodnutia k jeho administratívne mu výkonu“
účastníci	vedúci zamestnanci a zamestnanci územnej samosprávy a orgánov miestnej štátnej správy - BA, NR, TT, TN kraj	vedúci zamestnanci a zamestnanci územnej samosprávy a orgánov miestnej štátnej správy - BA, NR, TT, TN kraj	vedúci zamestnanci a zamestnanci územnej samosprávy a orgánov miestnej štátnej správy - BB, ZA, KE, PO kraj	vedúci zamestnanci a zamestnanci územnej samosprávy a orgánov miestnej štátnej správy - BB, ZA, KE, PO kraj	volení predstavitelia - predsedovia, podpredsedovia, poslanci regionálnych parlamentov, starostovia/prímátori, zástupcovia starostov/prímátorov a poslanci obecných/mestských zastupiteľstiev, vedúci zamestnanci územnej samosprávy (účastníci sa môžu zúčastniť jedného z nasledovných 6 jednodňových seminárov)	volení predstavitelia - predsedovia, podpredsedovia, poslanci regionálnych parlamentov, starostovia/prímátori, zástupcovia starostov/prímátorov a poslanci obecných/mestských zastupiteľstiev, vedúci zamestnanci územnej samosprávy (účastníci sa môžu zúčastniť jedného z nasledovných 6 jednodňových seminárov)	volení predstavitelia - predseda, podpredsedovia, poslanci regionálneho parlamentu, vedúci zamestnanci úradu samosprávneho kraja (účastníci sa museli zúčastniť veľkého jednodňového seminára)	volení predstavitelia - predseda, podpredsedovia, poslanci regionálneho parlamentu, vedúci zamestnanci úradu samosprávneho kraja (účastníci sa museli zúčastniť veľkého jednodňového seminára)	volení predstavitelia - predseda, podpredsedovia, poslanci regionálneho parlamentu, vedúci zamestnanci úradu samosprávneho kraja (účastníci sa museli zúčastniť veľkého jednodňového seminára)
termín	26. 1. 2006	27. 1. 2006	2. 2. 2006	3. 2. 2006	9. 2. 2006	10. 2. 2006	15. 2. 2006	16. 2. 2006	20. 2. 2006
miesto	Trnava	Trnava	Banská Bystrica	Banská Bystrica	Banská Bystrica	Banská Bystrica	Trnava/sídlo TT samosprávneho kraja	Komárno/obec s viac ako 20000 obyvateľmi	Trenčín/sídlo spoločného úradu
názov školenia	Od politického rozhodnutia k jeho účinnému administratívne mu výkonu	Od politického rozhodnutia k jeho účinnému administratívne mu výkonu	Od politického rozhodnutia k jeho účinnému administratívne mu výkonu	Kompetencie a zodpovednosť volených predstaviteľov územnej samosprávy	Kompetencie a zodpovednosť volených predstaviteľov územnej samosprávy	Kompetencie a zodpovednosť volených predstaviteľov územnej samosprávy	Kompetencie a zodpovednosť volených predstaviteľov územnej samosprávy	Formy spolupráce pre účinné zvládanie problémov hospodárskeho a regionálneho rozvoja	Formy spolupráce pre účinné zvládanie problémov hospodárskeho a regionálneho rozvoja
názov seminára	4 B_Križová výmena názorov a skúsenosti - pokračovanie školenia „Od politického rozhodnutia k jeho administratívne mu výkonu“	3 B_Križová výmena názorov a skúsenosti - pokračovanie školenia „Od politického rozhodnutia k jeho administratívne mu výkonu“	2 B_Križová výmena názorov a skúsenosti - pokračovanie školenia „Od politického rozhodnutia k jeho administratívne mu výkonu“	Kompetencie a zodpovednosť volených predstaviteľov VÚC	Kompetencie a zodpovednosť volených predstaviteľov obcí	Kompetencie a zodpovednosť volených predstaviteľov územnej samosprávy	Kompetencie a zodpovednosť volených predstaviteľov územnej samosprávy	Spôsob organizácie medzirezortnej spolupráce pre zvládanie strategických projektov hospodárskeho a regionálneho rozvoja v krajine krátkodobého experta a porovnanie so spôsobom riadenia strategických projektov hospodárskeho a sociálneho na Slovensku	Spôsob organizácie medzirezortnej spolupráce pre zvládanie strategických projektov hospodárskeho a regionálneho rozvoja v krajine krátkodobého experta a porovnanie so spôsobom riadenia strategických projektov hospodárskeho a sociálneho na Slovensku
účastníci	volení predstavitelia - predseda, podpredsedovia, poslanci regionálneho parlamentu, vedúci zamestnanci úradu samosprávneho kraja (účastníci sa museli zúčastniť veľkého jednodňového seminára)	volení predstavitelia - predseda, podpredsedovia, poslanci regionálneho parlamentu, vedúci zamestnanci úradu samosprávneho kraja (účastníci sa museli zúčastniť veľkého jednodňového seminára)	volení predstavitelia - predseda, podpredsedovia, poslanci regionálneho parlamentu, vedúci zamestnanci úradu samosprávneho kraja (účastníci sa museli zúčastniť veľkého jednodňového seminára)	Volení predstavitelia územnej samosprávy a podpredsedovia VÚC, poslanci VÚC	starostovia/prímátori, zástupcovia starostov/prímátorov, poslanci mestských/obecných zastupiteľstiev	vedúci zamestnanci územnej samosprávy	vedúci zamestnanci miestnej štátnej správy územnej	50% volení predstavitelia a 50% vedúci zamestnanci územnej samosprávy a špecializovaných orgánov štátnej správy (v zastúpení BA, TN, TT, NR kraja)	50% volení predstavitelia a 50% vedúci zamestnanci územnej samosprávy a špecializovaných orgánov štátnej správy (v zastúpení BB, ZA, PO, KE kraja)
termín	22. 2. 2006	23. 2. 2006	24. 2. 2006	2. 3. 2006	9. 3. 2006	16. 3. 2006	23. 3. 2006	6. 4. 2005	13. 4. 2006
miesto	Kežmarok/sídlo spoločného úradu	Bardejov/obec s viac ako 20000 obyvateľmi	Košice/sídlo KE samosprávneho kraja	Banská Bystrica	Žiar nad Hronom	Revúca	Banská Štiavnica	Trenčín	Banská Bystrica
názov školenia	Kontrola zákonnosti rozhodnutí samosprávnych orgánov: sankcie alebo poradenstvo?	Kontrola zákonnosti rozhodnutí samosprávnych orgánov: sankcie alebo poradenstvo?	Integrovaná spolupráca medzi obcami	Zmena úloh a zodpovedností predstaviteľov orgánov územnej samosprávy s rozhodovacou právomocou po daňovej reforme	Zmena úloh a zodpovedností predstaviteľov orgánov územnej samosprávy s rozhodovacou právomocou po daňovej reforme	Zmena úloh a zodpovedností predstaviteľov orgánov územnej samosprávy s rozhodovacou právomocou po daňovej reforme	Ako vyberať a spravovať miestne dane?	Ako vyberať a spravovať miestne dane?	Ako vyberať a spravovať miestne dane?
názov seminára	Aktuálny systém kontroly zákonnosti na Slovensku s dôrazom na jeho silné a slabé stránky a systém kontroly zákonnosti vo Francúzsku s dôrazom na silné a slabé stránky	Aktuálny systém kontroly zákonnosti na Slovensku s dôrazom na jeho silné a slabé stránky a systém kontroly zákonnosti vo Francúzsku s dôrazom na silné a slabé stránky	Návšteva spoločného obecného úradu (predstavenie jeho histórie, úloh, kompetencií, rozpočtu, inštitucionálneho fungovania, hlavných úspechov a projektov)	Nové úlohy a zodpovednosť po daňovej reforme, zmeny v daňovej legislatíve a očakávaný vývoj v oblasti daňovej politiky	Nové úlohy a zodpovednosť po daňovej reforme, zmeny v daňovej legislatíve a očakávaný vývoj v oblasti daňovej politiky	Pokračovanie seminára, prípadová štúdia (krajinná finančná tiseň, politická opozícia, média a úloha občanov)	Skvalitnenie vedomostí o organizácii systému miestnych daní - právne, finančné, administratívne a občianske hľadisko a skvalitnenie každodennej praxe v správe miestnych daní	Skvalitnenie vedomostí o organizácii systému miestnych daní - právne, finančné, administratívne a občianske hľadisko a skvalitnenie každodennej praxe v správe miestnych daní	Skvalitnenie vedomostí o organizácii systému miestnych daní - právne, finančné, administratívne a občianske hľadisko a skvalitnenie každodennej praxe v správe miestnych daní
účastníci	volení predstavitelia územnej samosprávy, zamestnanci územnej samosprávy poverení vnútornou kontrolou a zamestnanci právnych oddelení orgánov krajskej štátnej správy (v zastúpení BA, TN, TT, NR kraja)	volení predstavitelia územnej samosprávy, zamestnanci územnej samosprávy poverení vnútornou kontrolou a zamestnanci právnych oddelení orgánov krajskej štátnej správy - (v zastúpení BB, ZA, PO a KE kraja)	účastníci dvojkoľného seminára - Od politického rozhodnutia k jeho účinnému administratívne mu výkonu, ktorí budú účastními seminára v Kežmarku) : volení predstavitelia - primátor mesta, zástupcovia primátora a poslanci mestského zastupiteľstva, vedúci zamestnanci spoločného úradu	vedúci zamestnanci a zamestnanci	vedúci zamestnanci a zamestnanci	vedúci zamestnanci a zamestnanci v zastúpení každého kraja, ktorí sa zúčastnili prvého dňa seminára školenia	predstavitelia menších obcí aktívne pôsobiaci v daňovej oblasti - vedúci zamestnanci z oblasti financií a daní (v zastúpení BA a TT kraja)	predstavitelia menších obcí aktívne pôsobiaci v daňovej oblasti - vedúci zamestnanci z oblasti financií a daní (v zastúpení TN a NR kraja)	predstavitelia menších obcí aktívne pôsobiaci v daňovej oblasti - vedúci zamestnanci z oblasti financií a daní (v zastúpení BB a ZA kraja)
termín	6. 7. 2006	7. 7. 2006	20. 2. a 22. 2. 2006	18. 5. 2006	18. 5. 2006	19. 5. 2006	19. 4. 2006	20. 4. 2006	26. 4. 2006
miesto	Bratislava	Zvolen	Kežmarok/Trenčín	Lučenec	Lučenec	Lučenec	Trnava	Trenčín	Banská Štiavnica
názov školenia	Ako vyberať a spravovať miestne dane?	Ako vyberať a spravovať miestne dane?	Ako vyberať a spravovať miestne dane?	Ako vyberať a spravovať miestne dane?	Nové metódy finančného manažmentu a kontroly na úrovni verejnej správy	Nové metódy finančného manažmentu a kontroly na úrovni verejnej správy	Nové metódy finančného manažmentu a kontroly na úrovni verejnej správy	Nové metódy finančného manažmentu a kontroly na úrovni verejnej správy	V čom spočíva post vedúceho zamestnanca územnej samosprávy/voleného predstaviteľa špecializovaného na európske záležitosti?
názov seminára	Skvalitnenie vedomostí o organizácii systému miestnych daní - právne, finančné, administratívne a občianske hľadisko a skvalitnenie každodennej praxe v správe miestnych daní	Skvalitnenie vedomostí o organizácii systému miestnych daní - právne, finančné, administratívne a občianske hľadisko a skvalitnenie každodennej praxe v správe miestnych daní	Skvalitnenie vedomostí o organizácii systému miestnych daní - právne, finančné, administratívne a občianske hľadisko a skvalitnenie každodennej praxe v správe miestnych daní	Skvalitnenie vedomostí o organizácii systému miestnych daní - právne, finančné, administratívne a občianske hľadisko a skvalitnenie každodennej praxe v správe miestnych daní	Vypracovanie „Príručky správneho konania a praktik“	Školenie školiteľov - predstavenie využívania nových metód verejného manažmentu (New Public Management) pomocou porovnania situácie vo Francúzsku a Bavorsku a špeciálnych nástrojov finančného manažmentu	Výmena informácií o praktických skúsenostiach s poskytovaním služieb občanom a o tom, ako by mohol a/alebo mal byť organizovaný matricný odbor, na poskytovanie efektívnych administratívnych služieb občanom a na účinné využitie verejných prostriedkov	Výmena informácií o praktických skúsenostiach s poskytovaním služieb občanom a o tom, ako by mohol a/alebo mal byť organizovaný matricný odbor, na poskytovanie efektívnych administratívnych služieb občanom a na účinné využitie verejných prostriedkov	Zvýšenie vnímanosť vedúcich zamestnancov VÚC a obcí voči strategickému významu európskych politik, s prihliadnutím na rolu Slovenska a význam pracovných miest v rámci územnej samosprávy v oblasti európskej regionálnej politiky
účastníci	predstavitelia väčších obcí aktívne pôsobiaci v daňovej oblasti - členovia daňového odboru (v zastúpení BA a TT kraja)	predstavitelia väčších obcí aktívne pôsobiaci v daňovej oblasti - členovia daňového odboru (v zastúpení TN a NR kraja)	predstavitelia väčších obcí aktívne pôsobiaci v daňovej oblasti - členovia daňového odboru (v zastúpení BB a ZA kraja)	predstavitelia väčších obcí aktívne pôsobiaci v daňovej oblasti - členovia daňového odboru (v zastúpení KE a PO kraja)	7 - 9 osôb - vedúcich zamestnancov orgánov miestnej štátnej správy z oblasti finančného manažmentu a kontroly	20 osôb - členov tímu vytvoreného na realizáciu aktivít twinningového programu "Podpora reformy verejnej správy"	zamestnanci orgánov miestnej štátnej správy (poverených finančným manažmentom a kontrolou)	zamestnanci orgánov miestnej štátnej správy (poverených finančným manažmentom a kontrolou)	volení predstavitelia - predsedovia a podpredsedovia VÚC, starostovia obcí a primátori miest
termín	3. 5. 2006	4. 5. 2006	10. 5. 2006	11. 5. 2006	7. - 9. 6. 2006	14. - 16. 6. 2006	21. - 22. 6. 2006	28. - 29. 6. 2006	20. 7. 2006
miesto	Trnava	Trenčín	Banská Štiavnica	Poprad	Zvolen	Zvolen	Zvolen	Zvolen	Bratislava
názov školenia	Ako vyberať a spravovať miestne dane?	Ako vyberať a spravovať miestne dane?	Ako vyberať a spravovať miestne dane?	Ako vyberať a spravovať miestne dane?	Nové metódy finančného manažmentu a kontroly na úrovni verejnej správy	Nové metódy finančného manažmentu a kontroly na úrovni verejnej správy	Nové metódy finančného manažmentu a kontroly na úrovni verejnej správy	Nové metódy finančného manažmentu a kontroly na úrovni verejnej správy	V čom spočíva post vedúceho zamestnanca územnej samosprávy/voleného predstaviteľa špecializovaného na európske záležitosti?
názov seminára	Skvalitnenie vedomostí o organizácii systému miestnych daní - právne, finančné, administratívne a občianske hľadisko a skvalitnenie každodennej praxe v správe miestnych daní	Skvalitnenie vedomostí o organizácii systému miestnych daní - právne, finančné, administratívne a občianske hľadisko a skvalitnenie každodennej praxe v správe miestnych daní	Skvalitnenie vedomostí o organizácii systému miestnych daní - právne, finančné, administratívne a občianske hľadisko a skvalitnenie každodennej praxe v správe miestnych daní	Skvalitnenie vedomostí o organizácii systému miestnych daní - právne, finančné, administratívne a občianske hľadisko a skvalitnenie každodennej praxe v správe miestnych daní	Vypracovanie „Príručky správneho konania a praktik“	Školenie školiteľov - predstavenie využívania nových metód verejného manažmentu (New Public Management) pomocou porovnania situácie vo Francúzsku a Bavorsku a špeciálnych nástrojov finančného manažmentu	Výmena informácií o praktických skúsenostiach s poskytovaním služieb občanom a o tom, ako by mohol a/alebo mal byť organizovaný matricný odbor, na poskytovanie efektívnych administratívnych služieb občanom a na účinné využitie verejných prostriedkov	Výmena informácií o praktických skúsenostiach s poskytovaním služieb občanom a o tom, ako by mohol a/alebo mal byť organizovaný matricný odbor, na poskytovanie efektívnych administratívnych služieb občanom a na účinné využitie verejných prostriedkov	Zvýšenie vnímanosť vedúcich zamestnancov VÚC a obcí voči strategickému významu európskych politik, s prihliadnutím na rolu Slovenska a význam pracovných miest v rámci územnej samosprávy v oblasti európskej regionálnej politiky
účastníci	predstavitelia väčších obcí aktívne pôsobiaci v daňovej oblasti - členovia daňového odboru (v zastúpení BA a TT kraja)	predstavitelia väčších obcí aktívne pôsobiaci v daňovej oblasti - členovia daňového odboru (v zastúpení TN a NR kraja)	predstavitelia väčších obcí aktívne pôsobiaci v daňovej oblasti - členovia daňového odboru (v zastúpení BB a ZA kraja)	predstavitelia väčších obcí aktívne pôsobiaci v daňovej oblasti - členovia daňového odboru (v zastúpení KE a PO kraja)	7 - 9 osôb - vedúcich zamestnancov orgánov miestnej štátnej správy z oblasti finančného manažmentu a kontroly	20 osôb - členov tímu vytvoreného na realizáciu aktivít twinningového programu "Podpora reformy verejnej správy"	zamestnanci orgánov miestnej štátnej správy (poverených finančným manažmentom a kontrolou)	zamestnanci orgánov miestnej štátnej správy (poverených finančným manažmentom a kontrolou)	volení predstavitelia - predsedovia a podpredsedovia VÚC, starostovia obcí a primátori miest
termín	3. 5. 2006	4. 5. 2006	10. 5. 2006	11. 5. 2006	7. - 9. 6. 2006	14. - 16. 6. 2006	21. - 22. 6. 2006	28. - 29. 6. 2006	20. 7. 2006
miesto	Trnava	Trenčín	Banská Štiavnica	Poprad	Zvolen	Zvolen	Zvolen	Zvolen	Bratislava