



# Najčastejšie problematické aspekty projektových žiadostí a systém hodnotiaceho procesu

Ing. Ján Trgala  
S&K Management Systems, s.r.o.  
divízia Euroconsulting

Ako z labyrintu eurofondov



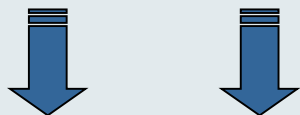
## Obsah

- problémové aspekty vo vzťahu poradca – klient
- problémové aspekty vo vzťahu poradca – SO/RO
- problémové aspekty vo vzťahu klient – banka
- odporúčania predchádzania problémov
- hodnotiaci systém MVRR SR
- hodnotiaci systém MH SR

## Problémové aspekty vo vzťahu poradca - klient

### Spracovanie projektovej žiadosti:

- neznalosť obsahu smerníc a podrobností výziev
- neznalosť princípov EÚ financovania



- nedostatočná pozornosť venovaná príprave podkladov
- nezabezpečenie potrebných povinných dokumentácií žiadosti
- nedodržiavanie termínov dodania podkladov a povinných dokumentácií poradcovi
- poskytovanie neúplných informácií v požadovaných podkladoch
- prispôsobovanie podnikateľských plánov výzvam
- neskoré pripomienkovanie projektových žiadostí
- snaha o nadhodnotenie rozpočtov projektu
- snaha obísť verejné obstarávanie/ verejnú obchodnú súťaž
- neochota meniť svoje „vysnívané“ predstavy

## Problémové aspekty vo vzťahu poradca - klient

### Komunikácia:

- neúprimná komunikácia medzi poradcom a klientom
- zahmlievanie schopnosti implementovať projekt
- mylná predstava klienta, že poradca nemá reálny záujem na jeho úspechu
- prenášanie zodpovednosti za úlohy SO/RO na poradcu

„Otvorenou komunikáciou



dosiahneme viac“



## Problémové aspekty vo vzťahu poradca – SO/RO

### Komunikácia:

- neakceptácia úlohy poradenských firiem v procese EÚ financovania
- informačné embargo zo strany SO/RO pred deadlineom odovzdania projektových žiadostí
- zdĺhavé formálne (mailom, listom) poskytovanie informácií
- nepresná formulácia požadovaných povinných príloh žiadosti
- časté zmeny v projektových formulároch – Žiadosti a Osnove projektu, ktoré si vyžadujú doplnenia a neustálu pozornosť žiadateľa prostredníctvom internet
- nedostatočná informovanosť žiadateľov o koncepte projektových rozpočtov vo formulári Žiadosti



## Problémové aspekty vo vzťahu klient - banka

- vymedzenie podmienok pre spoluprácu s klientom
- nedostatočne flexibilný prístup pri schvaľovaní úverového príslubu žiadateľovi
- nekomplexný prístup pri poskytnutí poradenstva pri príprave projektovej žiadosti, čiastkové poskytnutie úverových príslubov bez posúdenia oprávnenosti a možností žiadateľa
- centrálné riadenie poskytnutia služieb spolufinancovania žiadostí o NFP – časové obmedzenia pri žiadosti o indikatívny úverový príslub



## Odporúčania predchádzania problémom

- poraďte sa o Vašich zámeroch využiť pomoc zo štrukturálnych fondov EÚ, alebo iných bilaterálnych programov a programov zahraničnej spolupráce
- získajte všetky dostupné informácie o príslušnej výzve a schéme financovania
- sledujte neustále FAQ počas prípravy projektov na webových stránkach vyhlasovateľa výzvy
- zhodnoďte všetky Vaše možnosti a podmienky schémy z hľadiska času a financií
- ak nemáte čas a skúsenosti s prípravou projektov, delegujte túto činnosť na externé konzultačné spoločnosti



# Hodnotiaci proces projektovej žiadosti o NFP

Ministerstvo výstavby a regionálneho rozvoja SR

Operačný program základná infraštruktúra  
Jednotný programový dokument Bratislava cieľ 2

## 1. **vecné hodnotenie projektov**

- štandardná kontrola žiadosti z formálnej stránky
- hodnotenie splnenia základných požiadaviek obsiahnutých v OPZI

## 2. **špecifické hodnotenie**

- regionálne kritériá
- rezortné kritériá
- technické a finančné kritériá

## 3. **hodnotenie Výberovej komisie**

## 4. **rozhodnutie ministra výstavby a regionálneho rozvoja SR**

# Hodnotiaci proces projektovej žiadosti o NFP

Ministerstvo výstavby a regionálneho rozvoja SR





# Hodnotiaci proces projektovej žiadosti o NFP

Ministerstvo hospodárstva SR

Sektorový operačný program priemysel a služby

## 1. formálna kontrola projektov

- štandardná kontrola žiadosti z formálnej stránky

## 2. interní a externí posudzovatelia

- hodnotenie technickej a finančnej stránky projektu
- relevantnosť a zhodnosť projektu s cieľmi výzvy, kvalitu, očakávaný efekt, udržateľnosť, rentabilita
- dostatočné zdroje na zabezpečenie realizácie projektu
- kvalifikovaný a profesionálne spôsobilý žiadateľ

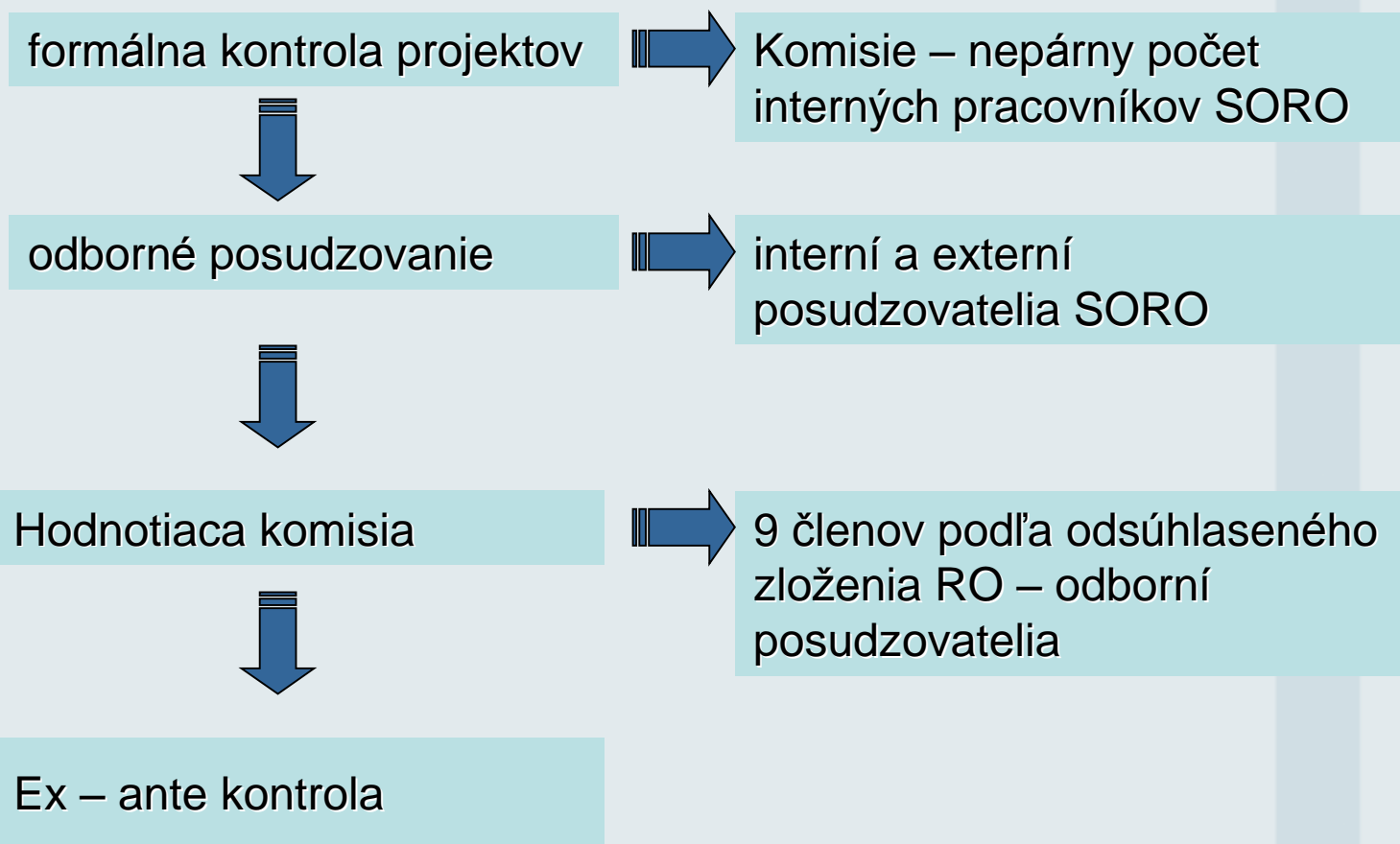
## 3. Hodnotiaca komisia

- samostatné hodnotenie technickej a finančnej stránky projektu na základe hodnotiacich tabuliek a spoločného posudku interných a externých posudzovateľov
- Záverečná správa

## 4. Ex – ante kontrola

# Hodnotiaci proces projektovej žiadosti o NFP

Ministerstvo výstavby a regionálneho rozvoja SR





# Hodnotiaci proces projektovej žiadosti o NFP

Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR

Sektorový operačný program Ľudské zdroje

Jednotný programový dokument NUTS II Bratislava cieľ 3

## 1. kontrola oprávnenosti projektov

- kontrola projektov z pohľadu „základných kritérií“ ( časť A hodnot.tab.)

## 2. Komisia na výber projektov

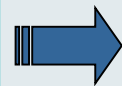
- hodnotenie iba oprávnených projektov
- technická a obsahová stránka projektu
- hodnotenie podľa časti B hodnotiacej tabuľky
- odporúčanie/ neodporúčanie o poskytnutí NFP žiadateľovi

## 3. Konečné rozhodnutie ministrom MPSVR SR

# Hodnotiaci proces projektovej žiadosti o NFP

Ministerstvo výstavby a regionálneho rozvoja SR

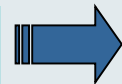
kontrola oprávnenosti projektov



manažéri RO



Komisia na výber projektov



odborní pracovníci –  
MPSVR SR – 2 členovia  
MŠ SR – 1 člen  
Ústredie a úrady – 2 členovia  
externí odborníci pre danú  
oblasť teórie a praxe  
(výskumné ústavy, školy,  
VÚC, obce, súkromný  
sektor a iné) – 4 členovia



rozhodnutie ministrom  
MPSVR SR

## S&K Management Systems

Ďakujem za pozornosť a prajem veľa úspešných projektov!

Záhradnícka 72,  
821 08 Bratislava  
[www.skms.sk](http://www.skms.sk)  
[trgala@skms.sk](mailto:trgala@skms.sk)

tel. 02/ 50 10 98 00  
fax. 02/ 50 10 98 88  
gsm. 0902 900 865