



Klient
Ministerstvo financií SR

REFORMA DAŇOVEJ A COLNEJ SPRÁVY SR – PROJEKT UNITAS I.

Hlavný cieľ projektu

Návrh vytvorenia finančnej správy SR - zlúčením daňovej a colnej správy s ohľadom na vykonávané procesy, organizačnú štruktúru, počet zamestnancov

Riešenie projektu

- > Procesná analýza
- > Optimalizácia procesov
- > Optimalizácia počtu zamestnancov
- > Návrh organizačnej štruktúry

Ministerstvo financií Slovenskej republiky (ďalej len „MF SR“) je ústredným orgánom štátnej správy pre oblasť:

- > financií,
- > daní, poplatkov a colníctva,
- > finančnej kontroly, vnútorného auditu a vládneho auditu
- > informatizáciu spoločnosti,
- > koordináciu štátnej pomoci a pre oblasť cien a cenovej kontroly

VÍZIA KLIENTA

Požiadavka klienta smerovala k zmapovaniu procesov vykonávaných v rámci daňovej správy SR a colnej správy SR s ohľadom na možné zlúčenie oboch správ do finančnej správy SR s vytvorením sústavy finančných úradov.

ČO BOLO NAŠOU ÚLOHOU?

Našou úlohou bolo vypracovať:

- > Procesnú analýzu
- > Optimalizovať procesy
- > Optimalizovať počet zamestnancov
- > Návrh organizačnej štruktúry

AKO SME POSTUPOVALI

Projekt bol v zmysle zmluvného vzťahu s MF SR realizovaný v rámci daňovej a colnej správy SR v časovom období august 2007 až jún 2008. V prvej fáze projektu bola analyzovaná daňová správa SR (8/2007 - 12/2007), následne colná správa SR (9/2007 - 4/2008).

Po analýze súčasného stavu výkonu procesov, organizačných štruktúr a personálneho zabezpečenia vykonávaných služieb bol vytvorený TO BE procesný model (návrh budúceho stavu) finančnej správy ako aj návrh organizačného usporiadania sústavy orgánov budúcej finančnej správy SR

Organizácie daňovej správy zapojené do projektu:

- > Daňové riaditeľstvo SR (DRSR)
- > Pracoviská DRSR (pDRSR)
- > Vybrané daňové úrady (v rozsahu 6 úradov)

Organizácie colnej správy zapojené do projektu:

- > Colné riaditeľstvo SR (CRSR)
- > Colné úrady (všetky)
- > Vybrané pobočky colných úradov

ČO ZÍSKAL KLIENT?

Výstupy projektu boli nosnou časťou reformného dokumentu z dielne MF SR, ktorý bol prijatý vládou SR s následným prijatím zodpovedajúcej legislatívy Národnou radou

Hlavné výstupy projektu:

- > Procesný model daňovej správy SR
- > Procesný model colnej správy SR
- > Návrh budúceho stavu riadenia, organizácie a procesov - výkon procesov v rámci finančnej správy s ohľadom na organizačné usporiadania a personálne zabezpečenie

VĎAKA ČOMU BOL PROJEKT ÚSPEŠNÝ?

Hlavné prínosy projektu:

- > Prehľadný a komplexný pohľad na výkon procesov v rámci analyzovaných organizácií
- > Funkčné a organizačné zlúčenie výkonu procesov - prehľadná simulácia výkonu procesov v rámci novovytvorenej finančnej správy
- > Návrh sústavy orgánov finančnej správy ako aj organizačnej štruktúry organizácií finančnej správy

Centire s.r.o.

Záhradnícka 72
821 08 Bratislava
T: +421 2 5010 9800
F: +421 2 5010 9888
info@centire.com



Centire Vám garantuje kvalitu.