



Klient
Stavebný sektor

OPTIMALIZÁCIA PROCESOV A ORGANIZAČNEJ ŠTRUKTÚRY

Hlavný cieľ projektu

Poskytnutie konzultačných služieb v oblasti optimalizácie procesov a organizačnej štruktúry klienta.

Riešenie projektu

- > vytvorenie procesného modelu riadenia spoločnosti,
- > vytvorenie novej organizačnej štruktúry.

VÍZIA KLIENTA

Organizačná štruktúra klienta vychádzala z organizačného usporiadania jeho predchodcu, pričom napriek tomu, že spoločnosť vystupovala ako akciová spoločnosť, jej riadenie ako aj personálna politika boli príbuzné skôr príspevkovým a rozpočtovým organizáciám.

ČO BOLO NAŠOU ÚLOHOU?

- > sprehľadnenie a optimalizovanie firemných procesov,
- > navrhnutie optimálnej organizačnej štruktúry s prvkami procesného riadenia, ktorá bude implementovateľná v praxi,
- > navrhnutie efektívnej koncepcie informačných potrieb pre nový procesný model a organizačnú štruktúru.

AKO SME POSTUPOVALI

Projekt bol realizovaný na základe požiadaviek klienta tak, aby sme vytvorili efektívne fungujúcu spoločnosť, ktorá sa nezameriava len na plnenie štátnej dopravnej politiky a na spravovanie štátneho dlhu, ale ako budúca typická správcovská spoločnosť aj na riadenie zisku, resp. jeho generovanie.

Odhalenie problematických oblastí v spoločnosti bolo realizované formou workshopov v rámci prvej fázy. Následne bol vypracovaný procesný model, ktorý bol základom pre ďalšie analyzovanie a nastavenie nových pravidiel v procese riadenia projektov, vytvorenie novej organizačnej štruktúry podporujúcej prechod na projektové a procesné riadenie. Tieto odporúčania boli poskytnuté klientovi ako námet pre ďalšiu realizáciu prác súvisiacich s implementáciou konkrétnych zadaných krokov smerujúcich k dosiahnutiu požadovaného stavu riadenia spoločnosti.

Výhody riešenia

- > zefektívnenie realizácie jednotlivých projektov
- > projektové riadenie, sprehľadnenie finančných tokov a nastavenie kontrolingových opatrení.

ČO ZÍSKAL KLIENT?

Hlavné prínosy projektu:

- > prechod na projektové riadenie spoločnosti počas celého životného cyklu projektov,
- > oddelenie procesov tak, aby bol vytvorený priestor pre realizáciu jednotlivých činností na báze dodávateľ - odberateľ,
- > vytvorenie systému kontrolingu v prípade riadenia zmien a predprípravy projektov z hľadiska finančného, procesného a personálneho,
- > zmena organizačnej štruktúry, ktorá bude korešpondovať s procesným a projektovým riadením spoločnosti,
- > synchronizácia jednotlivých IT systémov používaných v spoločnosti tak, aby bola zaručená ich kompatibilita, čo sa bude prejavovať v efektívnejšom využívaní jednotlivých funkcionalít týchto systémov,
- > vytvorenie systému na sprehľadnenie financovania činností ako aj finančných tokov, ktoré plynú spoločnosti z predaja cenín, zo zdrojov z Európskej únie, ako aj zdrojov zo štátneho rozpočtu,
- > zavedenie ekonomických pravidiel, ktoré budú striktne vymedzovať pravidlá ekonomických procesov v spoločnosti a prispievať k zavedeniu systému ekonomického správania sa jednotlivých subjektov organizácie a zlepšeniu vypovedajúcej schopnosti informácií pre rozhodovanie manažmentu,
- > zavedenie systému manažérstva kvality a to konkrétne ISO 9000, ISO 14000, ISO 27001.

VĎAKA ČOMU BOL PROJEKT ÚSPEŠNÝ?

Projekt Optimalizácia procesov a organizačnej štruktúry dokázal, že využitím metodiky procesnej analýzy je možné úspešne zefektívniť a racionalizovať fungovanie spoločnosti klienta.

Systémové zmeny navrhnuté projektovým tímom by mali zabezpečiť efektívne realizovanie projektov výstavby, ktoré sú v súčasnosti základom činnosti spoločnosti klienta.

Príprava a realizácia projektov je riadená jednotlivými úsekmi, ktoré medzi sebou spolupracujú a často vykonávajú duplicitné činnosti, alebo činnosti, ktoré im kompetenčne nepatria. Projektové riadenie bude stanovovať jednoznačné pridelenie kompetencií a zodpovednosti v každej fáze životného cyklu projektu.

Zmena organizačnej štruktúry kopíruje jednotlivé procesy navrhnuté a realizované v spoločnosti. Prechodom na procesne riadenú organizáciu sa vytvára priestor pre zvyšovanie efektívnosti a realizáciu ďalších systémových opatrení smerujúcich k neustálemu zlepšovaniu.

Centire s.r.o.

Záhradnícka 72
821 08 Bratislava
T +421 2 5010 9800
F +421 2 5010 9888
info@centire.com



Centire Vám garantuje kvalitu.