



Klient  
**Stroje a mechanizmy, a.s.**  
Strojárskeho priemysel

# OPTIMALIZÁCIA VYBRANÝCH PROCESOV A ORGANIZAČNEJ ŠTRUKTÚRY

## Hlavný cieľ projektu

- > optimalizácia procesov realizácie zákaziek, zefektívnenie procesov plánovania v oboch prevádzkach,
- > optimalizácia materiálových tokov v prevádzke Komárno,
- > návrh jednotnej organizačnej štruktúry spoločnosti Stroje a mechanizmy, a.s.

Spoločnosť Stroje a mechanizmy, a.s. je akciová spoločnosť s dvomi prevádzkami v Bratislave (Metalchem) a v Komárne. Hlavným predmetom činnosti je výroba, oprava a montáž zariadení pre chemický, energetický a plynárenský priemysel. Prevádzka METALCHEM v Bratislave ma charakter zákazkovej výroby predovšetkým tlakových nádob a kotlov pre energetický priemysel. Prevádzka v Komárne s charakterom malosériovej výroby produkuje špeciálne zväzence a podvozky pre popredných výrobcov stavebnej techniky.

## VÍZIA KLIENTA

Prioritnou požiadavkou vlastníkov a manažmentu spoločnosti bolo zmeniť líniavo a čiastočne projektovo riadenú spoločnosť na procesne riadenú spoločnosť a tomu prispôsobiť organizačnú štruktúru, ktorá by zhmotnila snahu o prepojenie oboch prevádzok a tak ich zefektívnila ich riadenie. Dôraz bol kladený na efektívnejšiu spoluprácu jednotlivých organizačných útvarov spoločnosti, jasné definovanie právomocí a zodpovedností a rolí. Rovnako dôležitou požiadavkou vlastníkov bolo zefektívnenie procesov realizácie zákaziek a plánovania s cieľom minimalizovania časových sklzov dodávky (zladenie obchodu, nákupu a výroby).

## ČO BOLO NAŠOU ÚLOHOU?

Našou úlohou bolo optimalizovať proces realizácie zákaziek v oboch prevádzkach, ako aj optimalizovať organizačnú štruktúru spoločnosti, čo zahŕňalo nasledovné činnosti:

- > návrh a odporúčanie zmien v jednotlivých podprocesoch a činnostiach so zohľadnením potrieb na informačnú podporu jednotlivých činností,
- > návrh chýbajúcich a úprava existujúcich aktivít a kontrolných mechanizmov pre zabezpečenie plánovania a riadenia v oboch prevádzkach

## Riešenie projektu

- > popis súčasného stavu výkonu procesu realizácia zákaziek
- > špecifikácia úzkych miest a problematických oblastí obidvoch prevádzok spoločnosti,
- > analýza súčasného stavu organizačnej štruktúry spoločnosti
- > návrh budúcej organizačnej štruktúry, vrátane priradenia kompetencií

- > optimalizácia materiálových tokov v prevádzke Komárno
- > analýza súčasného stavu organizačnej štruktúry spoločnosti
- > návrh troch variantov budúcej organizačnej štruktúry spoločnosti, vrátane priradenia kompetencií za jednotlivé procesy a plánu implementácie navrhovaných zmien.

## AKO SME POSTUPOVALI

Na základe analyzovaných dokumentov sme zistili súčasný stav v oblasti riadenia, realizácie zákaziek a toku aktivít a v oblasti informačného toku. Následne sme poskytli odporúčania na zefektívnenie v jednotlivých oblastiach oboch prevádzok. Zároveň sme zanalyzovali súčasnú organizačnú štruktúru spoločnosti a navrhli novú organizačnú štruktúru, ktorá má zefektívniť riadenie spoločnosti.

## ČO ZÍSKAL KLIENT?

- > úsporu nákladov,
- > vyššiu efektivitu,
- > optimalizáciu prierezových procesov materiálového toku, plánovania a realizácie zákaziek (komplexná obchodná činnosť, marketing, nákup materiálu, predaj hotových výrobkov, technická príprava a výrobný proces) z pohľadu toku aktivít a informačnej podpory aktivít,
- > odporúčania v oblasti riadenia a plánovania, toku aktivít, zmien v informačnom toku a informačnej podpore pre obe prevádzky,
- > prehľad o prácnosti kľúčových činností nákupu a technickej prípravy výroby pri využití IS SAP,
- > návrh funkčnej organizačnej štruktúry spoločnosti.

## VĎAKA ČOMU BOL PROJEKT ÚSPEŠNÝ?

- > rýchla implementácia zmien organizačnej štruktúry,
- > podpora vlastníkov pre zavedenie zmien,
- > úzka spolupráca s vybranými zamestnancami spoločnosti (na oboch prevádzkach),
- > prechod z funkčnej organizačnej štruktúry na maticovú organizačnú štruktúru,
- > komplexný pohľad na jednotlivé oblasti,
- > efektívna metodika mapovania procesov a cieľov.

Centire s.r.o.

Záhradnícka 72  
821 08 Bratislava  
T: +421 2 5010 9800  
F: +421 2 5010 9888  
info@centire.com



Centire Vám garantuje kvalitu.