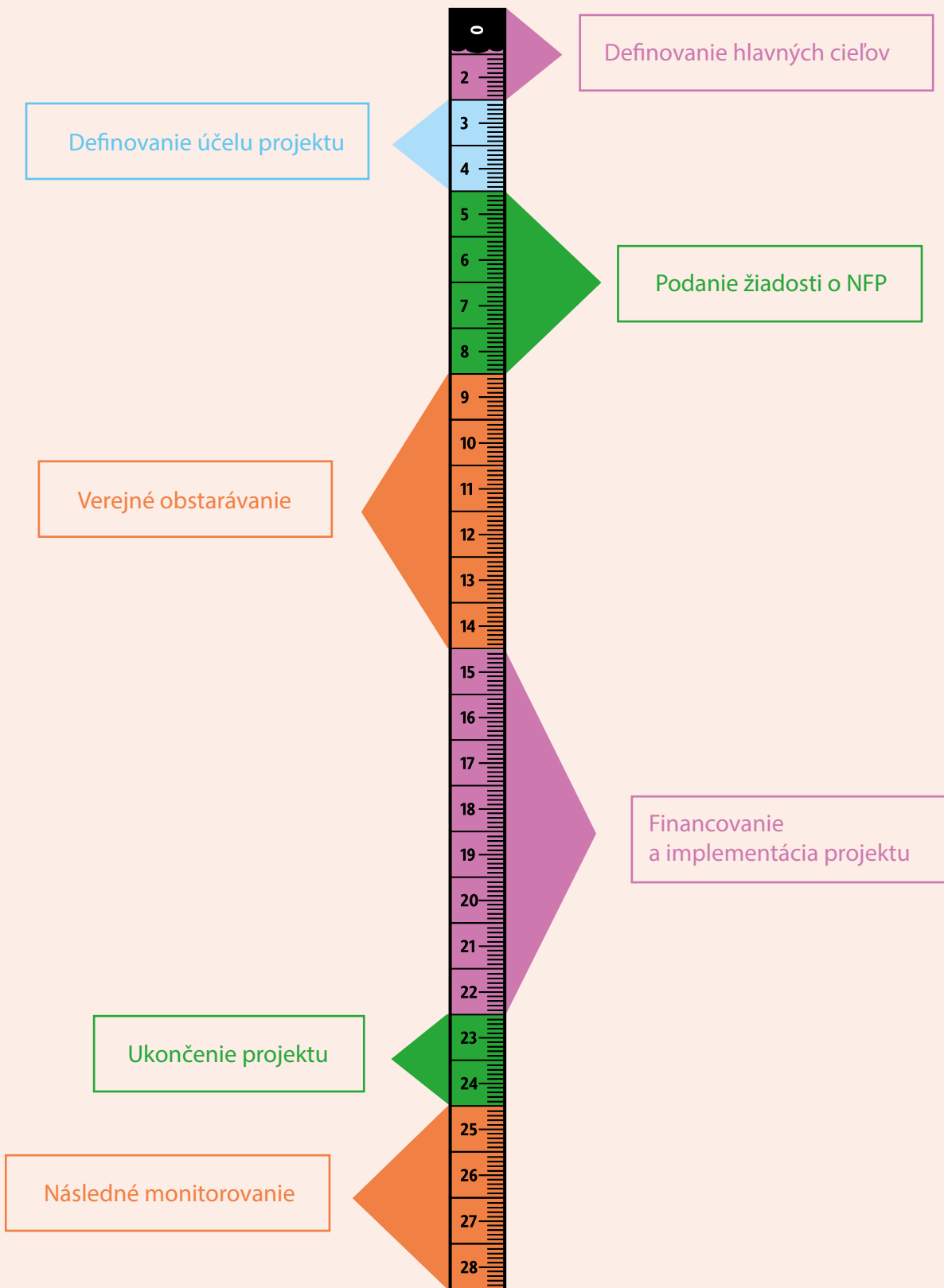


Success story

Projektové riadenie šité na mieru

To, čo sa zdalo na začiatku nedosiahnuteľné, sa stalo po pár mesiacoch realitou. Projekt bol pre nás inšpiráciou a výzvou zároveň. Všetci sme vedeli, že jeho dotiahnutím do úspešného konca prispejeme k čistejšiemu prostrediu v meste.



Skvalitnenie a rozšírenie separovaného zberu v Šahách

Mesto Šahy sa zúčastnilo výzvy v rámci **Operačného programu Životné prostredie** pre prioritnú os **Odpadové hospodárstvo**. Centire úspešne vyhralo vyhlásenú súťaž o riadenie projektu a naštartovalo projekt úvodným stretnutím s mestom a verejným obstarávateľom. Projekt, ktorý mal pôvodne trvať 10 mesiacov, však bolo nakoniec potrebné zrealizovať v skrátenej dobe len 2 mesiace.

Verejné obstarávanie

Po tom, čo bola **schválená Žiadosť o nenávratný finančný príspevok** riadiacim orgánom Ministerstva Životného prostredia, mohli sme pristúpiť k verejnému obstarávaniu jednotlivých aktivít. Mesto Šahy **uzatvorilo Mandátnu zmluvu**, ktorej predmetom bolo obstaranie:

- stavebných prác,
- riadenia projektu,
- zberných nádob,
- nákladných vozidiel,
- informačnej kampane.

Mesto však dvakrát dostalo stanovisko, v ktorom riadiaci orgán Ministerstva životného prostredia odporučil vyhlásiť verejné obstarávanie opätovne. Zakaždým sme podali žiadosť o zmenu harmonogramu, ktorá povoľuje predĺženie projektu. Táto časová strata mala za následok skrátenú dobu pre realizáciu projektu.

Príprava projektu

Definovanie hlavných cieľov:

- Zvýšiť množstvo vyseparovaného odpadu v meste Šahy
- Zlepšiť infraštruktúru odpadového hospodárstva
- Motivovať občanov separovať odpad

Definovanie účelu projektu:

- Pred realizáciou projektu mesto Šahy vyseparovalo 106,58 t odpadu ročne
- Po realizácii sa predpokladá vyseparovať 309,25 t ročne

Financovanie projektu

Keďže mesto nemalo vlastné finančné prostriedky a nebolo možné, aby sa zadlžilo, bolo potrebné **projekt pokryť predfinancovaním**, čo znamená, že mesto po zaevidovaní faktúry od dodávateľa v lehote splatnosti predloží celú výšku faktúry riadiacemu orgánu a následne riadiaci orgán faktúru preplatí. Podmienkou však bolo, aby mesto poskytlo z každej preplatennej faktúry riadiacim orgánom **5% z vlastných zdrojov**. Na výslednú sumu spolufinancovania mesto získalo **úver na kapitálové výdavky**. Úverovanie len kapitálových výdavkov nie je zo strany banky bežnou záležitosťou, a preto bolo potrebné zohľadniť to pri finančnom plánovaní rozpočtu.

Celkové výdavky projektu: **308 794 eur**

Výška poskytnutého príspevku - NFP: **293 354 eur**

Implementácia projektu

Kvôli skrátenej dobe pre realizáciu projektu bolo potrebné presne naplánovať a načasovať dodanie tovarov. V prvom rade sme zabezpečili dodanie **125 zberných nádob** a **2 zberných vozidiel**. Súčasne musela byť dodržaná podmienka projektu, a to označenie nákupného tovaru nálepkami Európskej únie. Až potom nasledovala najzložitejšia časť, ktorou bola stavba **25 kontajnerových stanovišť** na sídliskách.

Počas implementácie bolo zároveň treba pamätať na **predkladanie monitorovacích správ** v plánovanom termíne.

Následné monitorovanie projektu

Projekt je nutné následne monitorovať, a to raz ročne v podobe tzv. **následných monitorovacích správ**. Tieto následné monitorovacie správy sa predkladajú raz ročne riadiacemu orgánu následných 5 rokov. Administratíva správ je v porovnaní s predošlou administratívou jednoduchá i časovo nenáročná, netreba ju však podceňiť.

Ukončenie projektu

Podaniu **záverečnej žiadosti o platbu** predchádzalo **poistenie obstaraných vozidiel, umiestnenie nádob** na svoje miesta a **osveta obyvateľstva** o separovaní odpadu. Zodpovedným a trpezlivým prístupom Mestského úradu v Šahách, ale aj prístupom dodávateľov, sme dokázali projekt načas ukončiť.

Šiť na mieru sa oplátilo

Vzhľadom na veľký počet rôznorodých aktivít projektu, finančné obmedzenie obce a časovú náročnosť spôsobenú opakovaným verejným obstarávaním, bolo nutné projektové riadenie „ušiť na mieru“. Vďaka **detailnému naplánovaniu aktivít a striktnému dodržiavaniu časového plánu** sme pre projekt získali potrebnú finančnú podporu a úspešne ho zrealizovali.

SLOVÁ KLIENTA

„Pôvodným zámerom projektového tímu bolo zrealizovať projekt v časovom horizonte 10 mesiacov, avšak z rôznych objektívnych príčin sme sa dostali do neľahkej pozície – opakovať náročný proces verejných obstarávaní, požiadať o predĺženie časového harmonogramu. Keď sa „kolotoč“ zopakoval, objavili sa obavy o úspech projektu. V každej situácii sme však mali po boku silného a skúseného partnera – pracovníkov spoločnosti Centire. V prípade nejasností nám podali vysvetľujúce stanovisko, ktoré doložili citáciami z náročných príručiek alebo citáciami z usmernení vydaných riadiacim orgánom.“

Ing. Iveta Majerčíková, projektový manažér, Mestský úrad Šahy